



## 9. Entretien : Philippe PERNOT – SYSTRONIC

Cœur de métier : fabrication de circuits imprimés pour l'industrie spatiale et aéronautique

Nombre de salariés : 46.

Forme juridique et année de fondation : SAS – 1969.

Appartenance à un groupe : oui : Groupe CIMULEC, groupe de 3 PME, 170 personnes, CA 22 M€, le groupe fabrique des circuits imprimés pour les applications aérospatiales et militaires.

### 1- Que représente pour vous la RSE (globalement) ?

C'est surtout de la com' ! La RSE regroupe un certain nombre de sujets qui sont en fait déjà traités par les entreprises : j'en ai marre qu'on me parle du travail des enfants en Asie puisque je n'importe rien d'Asie. On vient nous dire qu'il faut s'engager sur tel ou tel aspect, mais ce n'est pas le sujet pour moi.

Malheureusement, les gens qui parlent de RSE abordent tout cela d'une manière trop générale, disant qu'il faudrait s'engager à la fois sur les autobus, sur les enfants en Asie etc., et finalement la RSE devient un grand panier dans lequel on met tout et n'importe quoi. Arrêtons donc de parler de RSE, et parlons plutôt spécifiquement d'environnement, de sociétal, de social etc.

### 2- Quels domaines d'action privilégiez-vous dans votre démarche, et pourquoi ?

Au niveau environnemental, nous essayons constamment d'améliorer notre empreinte carbone, de réduire nos émissions et nos consommations d'eau et d'énergie. Ce sont des choses que l'on fait tous les jours ! Au niveau social, nous avons mis en place beaucoup de dispositifs qui n'existent pas dans la plupart des autres PME : par exemple, nos salariés ont une mutuelle depuis plus de 20 ans alors que ce dispositif vient seulement de devenir obligatoire.

### 3- Quels sont les parties prenantes (clients, fournisseurs, partenaires locaux, actionnaires etc.) ou les convictions qui vous ont poussé à entreprendre ces pratiques RSE ?

C'est un mélange de facteurs qui a conduit l'entreprise à ces pratiques. Certains facteurs étaient économiques, d'autres sont issus des bonnes pratiques technologiques, et d'autres encore viennent simplement d'une volonté de diminuer notre empreinte environnementale.

### 4- Quelles difficultés avez-vous personnellement rencontrées dans la mise en place de vos pratiques RSE ?

Nous nous situons dans un contexte d'entreprises dans lesquelles tout changement dérange souvent les parties prenantes, et de ce fait les difficultés rencontrées n'ont pas été plus importantes pour des changements liés à la RSE que pour d'autres changements.

### 5- Quel regard portez-vous sur la RSE telle qu'elle est pratiquée dans les entreprises de votre branche ?

Les pratiques RSE existent bel et bien, mais il faut arrêter d'embêter les PME avec des reporting, des déclarations etc. (...)

[www.systronic.com](http://www.systronic.com)