



## 19. Entretien : Maxime FRACHON – CIRLY

Cœur de métier : Fabrication de circuits imprimés.

Nombre de salariés : 20.

Forme juridique et année de fondation : SAS – 1980.

### 1- Pensez-vous avoir une démarche RSE dans le cadre de votre entreprise ?

Non, mais nous nous y sommes intéressés. Nous avons commencé avec un stagiaire qui a travaillé sur la RSE, cela nous a permis de défricher un peu le terrain. Ensuite, nous avons eu rendez-vous avec un organisme de certification, nous avons pris un moment pour travailler sur ces sujets. C'était très intéressant mais cela mobilisait trop d'énergie, notamment concernant le formalisme de la démarche, la veille réglementaire etc. En tant que petite structure, nous ne sommes pas assez organisés pour pouvoir réaliser correctement ce genre de démarche, et c'est le frein principal. Nous étions prêts à démarrer un plan d'actions RSE étape par étape, mais lorsque notre stagiaire est parti, la vie de l'entreprise a continué et le projet a progressivement été abandonné. Pour autant, nous essayons de rester vigilants sur ces sujets et d'organiser des actions RSE ponctuelles, mais pas de manière formalisée.

Je pense qu'avoir une démarche formalisée serait un vrai plus pour notre entreprise, afin d'être cohérent par rapport à nos enjeux, et aujourd'hui cette formalisation nous manque. Ce n'est pas un problème financier, c'est davantage un manque de temps et un manque de ressources mobilisées en interne. Il nous faudrait mettre en place toute une dynamique collective et ce n'est pas évident.

### 2- Quels types d'actions RSE ponctuelles pouvez-vous citer ?

Au niveau du recyclage, nous avons testé le service « Recy'Go » de La Poste – ce sont eux qui récupèrent les papiers pour les recycler. Par ailleurs, nous avons installé des ruches d'abeille sur notre site : nous récoltons le miel qui devient un cadeau sympathique pour un client, tout en militant pour la cause des abeilles ! Cette année, nous prévoyons de réorganiser notre cantine, notamment afin de mettre en place un système de tri des déchets.

L'aspect social de la RSE est finalement le plus naturel pour nous, puisque notre entreprise est une structure familiale créée par mon père, et nous avons donc un effectif très fidèle et présent depuis longtemps. Nous avons également construit une usine il y a quatre ans, et dans le cadre de cette construction nous avons fait beaucoup de choses pour améliorer les conditions de travail des employés.

### 3- Vous êtes certifiés ISO 9001 : quel lien existe-t-il entre la Qualité et la RSE ?

Elles sont liées, mais au niveau des organismes de certification et de labélisation, ils ne nous facilitent pas la tâche car il n'existe quasiment aucune dynamique commune à toutes les certifications. Les certifications sont très cloisonnées entre elles, et ainsi pour chaque nouvelle certification il faut de nouveaux audits, de nouveaux auditeurs etc. alors qu'il serait possible d'alléger les choses en mutualisant les démarches pour faire en sorte que les certifications se complètent entre elles.

### 4- Quels sont les parties prenantes (clients, fournisseurs, partenaires locaux, actionnaires etc.) ou les convictions qui vous ont poussé à entreprendre ces pratiques RSE ?

Les demandes d'informations commencent à venir des clients, qui viennent s'ajouter à nos convictions personnelles et encouragent le déclenchement d'actions. Celles-ci trouvent la plupart du temps un écho favorable auprès de nos équipes mais il est nécessaire d'insuffler une dynamique pour que certaines habitudes changent.



5- Que pensez-vous de la réglementation RSE, est-elle selon vous utile plutôt utile ou plutôt contraignante ?

Je ne crains pas cette réglementation contraignante car j'ai à cœur de l'anticiper, mais je me doute bien qu'elle arrivera un jour ou l'autre jusqu'aux PME. La seule question qui se pose, c'est si elle arrivera aussi dans les pays à bas coûts de production qui nous prennent le marché, et rien n'est moins sûr. Au niveau de l'industrie électronique, 85% de la production mondiale vient d'Asie, et je suis un peu inquiet sur le fait que les contraintes et les obligations nous tomberons dessus tandis qu'elles épargneront les pays hors-UE. Le marché de la fabrication des circuits imprimés est déjà un marché sinistré en France, et c'est pour cette raison qu'on ne peut se consacrer à la RSE autant qu'on le voudrait.

Dans tous les cas, la dynamique RSE venant des grands groupes va arriver jusqu'à nous, et c'est effectivement une bonne chose car cette dynamique fera bouger les lignes, mais il faut espérer que cette dynamique soit mondiale.

**[www.cirly.com](http://www.cirly.com)**